



Terra Cités POUR UN HABITAT ÉCORESPONSABLE

Le paysage entrepreneurial contemporain regorge de sociétés novatrices, résolument porteuses de préoccupations environnementales. Parmi elles, l'entreprise Terra Cités fait figure de première de la classe. Entretien avec Esra Tat, codirigeante et responsable du développement.

Terre Sauvage : Comment est née la société Terra Cités et quels sont ses objectifs ?

Esra Tat : Terra Cités a été créée en 2005, dans la continuité d'un premier projet associatif, Écovallée, autour des questions d'aménagement durable et d'habitat écologique. C'est un opérateur immobilier éthique agréé Entreprise solidaire et spécialisé dans la production de logements abordables – pour le bénéfice de la classe moyenne –, écologiques – avec l'objectif d'un impact environnemental moindre – et participatifs.

Quels sont ses principes de fonctionnement ?

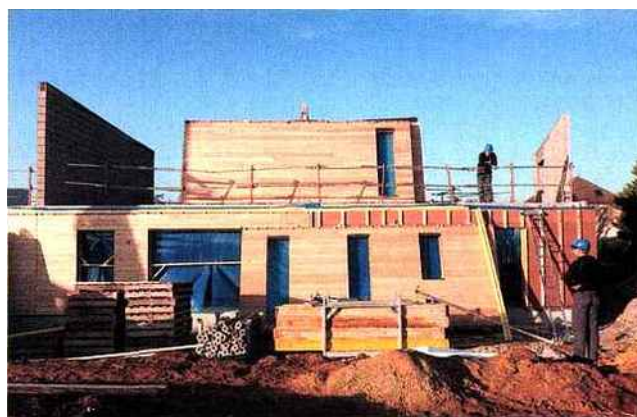
Nous travaillons principalement avec les acteurs publics qui sont sensibles à la question du logement de la classe intermédiaire. Il existe une tranche de la population hors des plafonds du logement social mais qui, pourtant, n'a pas accès au logement privé. Nous cherchons à développer des logements adaptés à leur capacité financière, tout en intégrant la question de l'écoconstruction. Nous souhaitons aussi mettre en place des espaces partagés entre futurs habitants, comme des potagers collectifs. C'est le point central de notre démarche : le vivre ensemble, la mutualisation d'espaces, l'implication des habitants dans le processus de conception.

Pourquoi faire du développement durable un des piliers de votre projet ?

La notion de développement durable a été largement dévoyée ces dernières années. Au moment de la création de Terra Cités, elle n'était même pas évoquée. Nous parlions de choses qui nous semblaient importantes : la valorisation des ressources, l'accent mis sur le bien-être humain, la question de l'accessibilité, la volonté de structurer une entreprise qui ait un impact positif... Aujourd'hui encore, nous évitons d'utiliser ces notions de développement durable, car nous ne nous reconnaissons pas dans cette idée qu'il s'agit d'un concept à calquer sur l'entreprise. Pour nous, c'est inscrit de notre ADN. Plus qu'une priorité, c'est une raison d'être.

Êtes-vous impliqué dans des réseaux d'entreprises ?

Au début de Terra Cités, nous étions un peu seuls au niveau des réseaux classiques d'entreprises. Nos préoccupations environnementales sont essentielles. Or ces objectifs n'étaient pas forcément partagés avec la même ardeur par nos interlocuteurs ! Puis, progressivement, se sont structurés des réseaux professionnels « responsables », qui avaient spécifiquement comme objectif de défendre cette approche de l'entrepreneuriat. Nous avons rejoint le réseau des **Entrepreneurs** d'avenir, dont les membres ont souvent



JACQUES BLANCHARD

TERRA CITÉS marie écoconstruction, espaces partagés et collectifs et implication des habitants dans la conception.

des activités soucieuses de questions environnementales et sociales. C'est une vraie bouffée d'oxygène d'échanger avec des entrepreneurs œuvrant dans ces secteurs proches.

Quelle est votre opinion au sujet de la crise du logement actuelle ?

Il n'y a pas une, mais des crises du logement. La crise du mal-logement, la question environnementale, le logement de la classe moyenne, les problématiques d'isolement des seniors... Aujourd'hui, il ne faut pas simplement construire ou rénover, malgré l'urgence, mais prendre des mesures qui aient un impact positif dans la durée, intégrer dans la réflexion un réel souci de l'écoconstruction, créer les conditions d'un voisinage actif, etc. Je suis pour ma part convaincue que de la contrainte naît l'innovation et qu'elle nous fait persévérer dans la recherche de solutions, pour qu'un jour nous ne soyons plus obligés de faire un arbitrage entre la qualité environnementale et le prix, par exemple. ▀